



Nachhaltigkeit und Klimaneutralität beim LANUV (NRW)

Friederike Behr

Vortrag im Rahmen der Vortragsreihe Nachhaltige Behörden konkret der BAKöV
16.06.2021

Agenda

- Aktivitäten am LANUV für eine nachhaltige und klimaneutrale Verwaltung
- Betriebliches Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement
- Kommunikation und Beteiligung
- Schlussfolgerungen für die nachhaltige Verwaltung

Was macht das LANUV?

- Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz des Landes NRW ging 2006 aus drei Vorgängerorganisationen hervor
- LANUV ist dem Umweltministerium nachgeordnet
- Fachaufgaben, wissenschaftliche Aufgaben und hoheitliche Aufgaben
- 1.450 Beschäftigte
 - davon ca. 70 Auszubildende
- 3 Dienststellen, insges. 20 Liegenschaften in ganz NRW
 - Büro, Labor, Fischhälterung, halbtechnische Kläranlage, Laborschiff...



Nachhaltigkeitsteam



Gero Oertzen
FBL 34



Katrin Emde
Schwerpunkt Kantine
Projektleitung NRW.KANN



Friederike Behr
Umwelt- und
Nachhaltigkeitsbeauftragte



Carmen Haase
Schwerpunkt Biodiversität



Nora Börnert
Umweltmanagement
Schwerpunkt Kantine



Lucienne Usztics
Schwerpunkt Mobilität
Projekt Klimaneutrale
Landesverwaltung



Dr. Manuel Dienst
Schwerpunkt Mobilität
Projekt Klimaneutrale
Landesverwaltung



Aktivitäten am LANUV für eine nachhaltige und klimaneutrale Verwaltung



Entwicklung zum Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement



Projekt Nachhaltige Verwaltung der Zukunft



Ergebnisse

- Modellhafte Umsetzung einzelner Maßnahmen
- Blaupause für andere Einrichtungen in NRW mit Maßnahmenblätter und Zusammenfassung
- Konzeption eines Nachhaltigkeitsmanagements und Entscheidung der obersten Leitung zur Umsetzung ab dem Jahr 2020

- Umsetzungsbeispiel zur Nachhaltigkeitsstrategie NRW
- Intensive Beteiligung der Beschäftigten
- Steigerung der Attraktivität als Arbeitgeber



Aktivitäten im LANUV



plus
minus
null
CO₂



LANUV
QM



BNE-AGENTUR NRW
Bildung für nachhaltige Entwicklung
ZUKUNFT LERNEN NRW

mission

E



AG
Grünflächen



Handlungsfelder



Umfrage

Welche Handlungsfelder schätzen Sie für Ihre Einrichtungen als besonders wichtig ein?

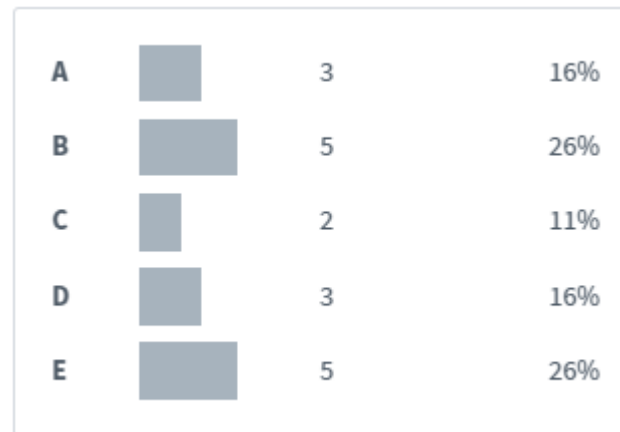
A – Personal

B – Liegenschaften

C – Kantine

D- Beschaffung

E - Mobilität



Berichterstattung

Zur statischen Seite wechseln



Impressum

<https://www.lanuv.nrw.de/nachhaltigeverwaltungderzukunft>

Maßnahmenblätter

- Praxisorientierte Darstellung von Managementelementen, Maßnahmen und Beispiele für Kommunikation
- Kontinuierliche Ergänzung der Sammlung
- Verfügbar auf der Internetseite des LANUV

<p>Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen</p>  <p>Nachhaltige Verwaltung</p> <p>Personalentwicklung für Fach- und Führungskräfte (PE-FF) – höherer Dienst</p> <p>PE-FF ist ein passgenaues Förderprogramm im Rahmen eines internen Fortbildungsangebots, um die persönlichen Qualifikationen der Teilnehmenden zu steigern und zu optimieren.</p> <p>Maßnahmen sind die besonderen Fähigkeiten, welche für Führungs- sowie bestimmte Fachaufgaben erforderlich sind, zukünftigen Fach- und Führungskräften vermittelt werden. Besonders wichtig für die benötigte Ausübung solcher Aufgaben ist die Kenntnis über die internen Abläufe – bestenfalls in einem 360°-Format – einer Behörde/Organisationsinheit sowie über die fachliche Expertise möglichst aller Fachabteilungen.</p> <p>Gleichzeitig sollen leistungsfähige und engagierte Beschäftigte motiviert und ihr Engagement gefördert werden. Die Möglichkeit zu qualitativ hochwertigen Stellenbeziehungen wird dadurch gefördert.</p> <p>Standardisierte Seminare können dabei wertigen, aber auch eigenständig durchgeführt werden. Zu relevanten sollte ein Tag und ein Wochenende festgelegt werden. Das LANUV hat die Erfahrung gemacht, dass ein kompakter Zeitraum von etwa 3-4 Stunden sinnvoll ist. Das sorgt dafür, dass sich die Zahl der Besuchenden nicht so sehr vermindert und die Ausstattungen und Referenten stets Besondere haben.</p> <p>Mögliche Ausstattungsstände sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Offizieller ■ Fahrradrollator ■ Carshare ■ Mobiltelefon <p>LANUV Kompetenz für ein lebenswertes Land</p>	<p>Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen</p>  <p>Nachhaltige Verwaltung</p> <p>Mobilitätstag</p> <p>Ein Mobilitätstag, wie er im LANUV definiert wurde, ist ein Tag, an dem die Beschäftigten die Möglichkeit haben sich im Rahmen von Vorträgen und einem Markt der Möglichkeiten über nachhaltige und sichere Mobilität zu informieren.</p> <p>Ein solcher Tag kann mit Unterstützung eines Auftragnehmers, aber auch eigenständig durchgeführt werden. Zu relevanten sollte ein Tag und ein Wochenende festgelegt werden. Das LANUV hat die Erfahrung gemacht, dass ein kompakter Zeitraum von etwa 3-4 Stunden sinnvoll ist. Das sorgt dafür, dass sich die Zahl der Besuchenden nicht so sehr vermindert und die Ausstattungen und Referenten stets Besondere haben.</p> <p>Mögliche Ausstattungsstände sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Offizieller ■ Fahrradrollator ■ Carshare ■ Mobiltelefon <p>LANUV Kompetenz für ein lebenswertes Land</p> 	<p>Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen</p>  <p>Nachhaltige Verwaltung</p> <p>Glaskaraffen für Leitungswasser</p> <p>Trinkwasser aus der Leitung (Leitungswasser) gehört mit zu den am besten kontrollierten Lebensmittel in Deutschland und besitzt höhere Quantitätsanforderungen als industriell abgefülltes Mineral- und Tafelwasser.</p> <p>Leitungswasser besitzt gegenüber getauntem Tap- oder Mineralwasser auch noch weitere Vorteile: Es ist das mit Abstand umweltfreundlichste Getränk, denn insbesondere durch die Transportswege liegt die Klimabelastung bei Mineralwasser in Deutschland durchschnittlich 800-mal höher als bei Leitungswasser (Umweltverbundnetz, 2018). Das Verhalten setzt Leitungswasser nicht nur Ziel, die man spart für das Erhalten und Wasserkosten sparen verhindern würde, sondern auch Geld – Leitungswasser ist ca. 100-mal preiswerter als gefiltertes Mineralwasser (Umweltverbundnetz, 2018).</p> <p>Um bei Besprechungen oder Veranstaltungen Wasser anbieten zu können, eignen sich die hier Gezeigten, diese können im Laden erworben werden. Je nach Einsatz können diese auch gewaschen werden, z. B. mit dem behördlichen.</p> <p>Kleinere Projekte Nachhaltige Verwaltung als Zukunft</p> <p>LANUV Kompetenz für ein lebenswertes Land</p>	<p>Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen</p>  <p>Nachhaltige Verwaltung der Zukunft</p> <p>AG Grünflächen</p> <p>Eine natürliche Gestaltung und Pflege der Außenanlagen kann die Biodiversität im eigenen Standort erhöhen und fördern. Die Maßnahmen hierfür sind vielfältig und unterschiedlich aufwändig: vom Aufstellen eines „Insektenhotels“ über die Anlage von Wildblumenwiesen, die auch langfristige angelegte Fläche benötigen bis hin zu einem langfristigen Pflegeplan für das gesamte Gelände der verschiedenen Naturrückfallbereiche (Biodiversität) und die naturnahe, extensive Pflege (Biodiversität).</p> <p>Die AG Grünflächen beruht über ihre Aktivitäten, um so auch weitere Mitarbeiter für das Thema zu begeistern (Interne, interne, Jahresberichte etc.). Dabei kann auch zu gemeinsamen Aktivitäten (Mehrfachbegegnung) eingeladen oder auf Aktionen (Hörsprecher, Foto-Wettbewerb) hingewiesen werden.</p> <p>Im LANUV wurde eine Arbeitsgemeinschaft Grünflächen gegründet. Sie besteht aus Mitarbeitern, die sich dem Thema der naturnahen Gestaltung der Außenanlagen annehmen. Löwen haben sowie die Ausdehnung des unternehmens im Stadtbild können auch Mitarbeiter in der AG bei, die Interessen mitbringen, sowie Mitarbeiter aus dem Innendienst, die vor allem als AnsprechpartnerInnen für Finanz- oder Organisationsbereiche fungieren. Denn häufig muss die Umsetzung von Maßnahmen vorab geplant werden, wie z.B. die Anbringung von Vegetationsplan an der Hauptfassade.</p> <p>Ein „Insektenhotel“ (Biodiversität) kann naturnah gestaltet werden</p> <p>LANUV Kompetenz für ein lebenswertes Land</p> 
---	---	--	--

<https://www.lanuv.nrw.de/nachhaltigeverwaltungderzukunft/betriebliches-umwelt-und-nachhaltigkeitsmanagement/blaupause>

Betriebliches Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement im LANUV



Orientierung an EMAS (Environmental Management and Audit Scheme)

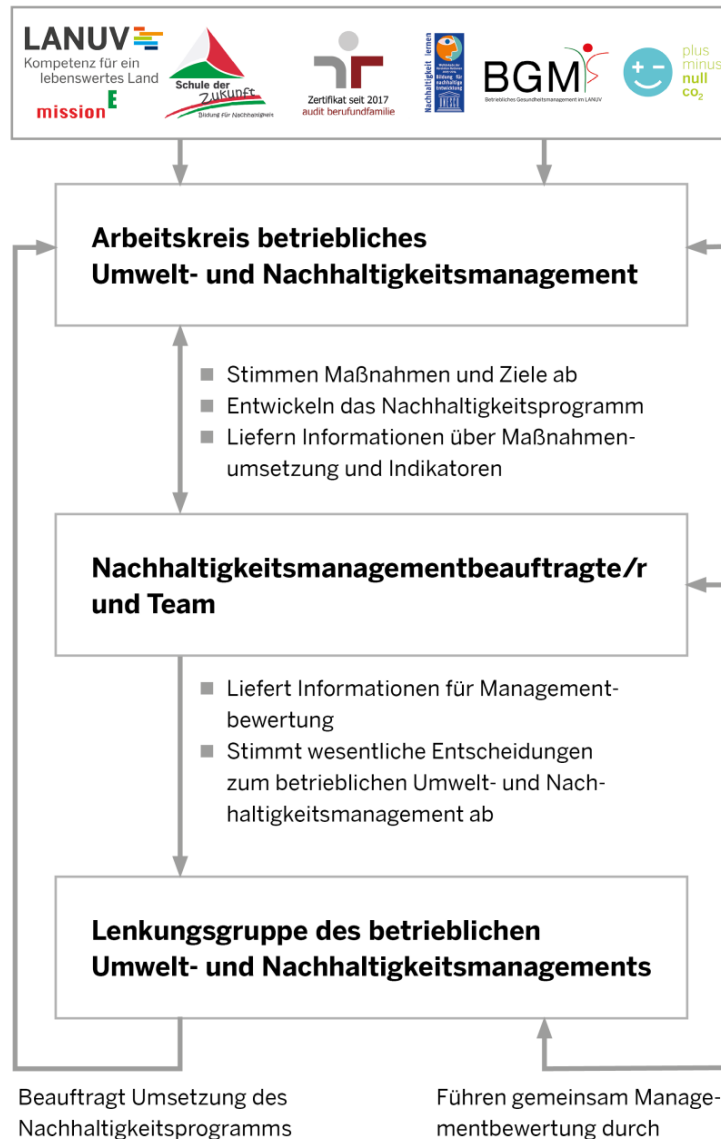
- Freiwilliges Instrument zur Verbesserung der Umweltleistung
- Beteiligung der Mitarbeitenden
- Erstellung einer Umwelterklärung
- Managementansatz und Umwelterklärung werden extern begutachtet

Kernindikatoren bei EMAS

- Energieeffizienz
- Materialeffizienz
- Abfall
- Wasser
- Flächennutzung in Bezug auf Biodiversität
- Emissionen



Organisation des Managementsystems



Arbeitskreis Betriebliches Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement (AK BUN)

Mitglieder:

- Initiativen und Arbeitsgruppen des LANUV
- Beauftragte
- Personalrat
- Vertretung aus jeder Abteilung und besonders involvierten Fachbereichen

Aufgaben:

- Begleitung des betrieblichen Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagements
- Entwicklung des Umwelt- und Nachhaltigkeitsprogramms
- Kommunikation in die Fachbereiche



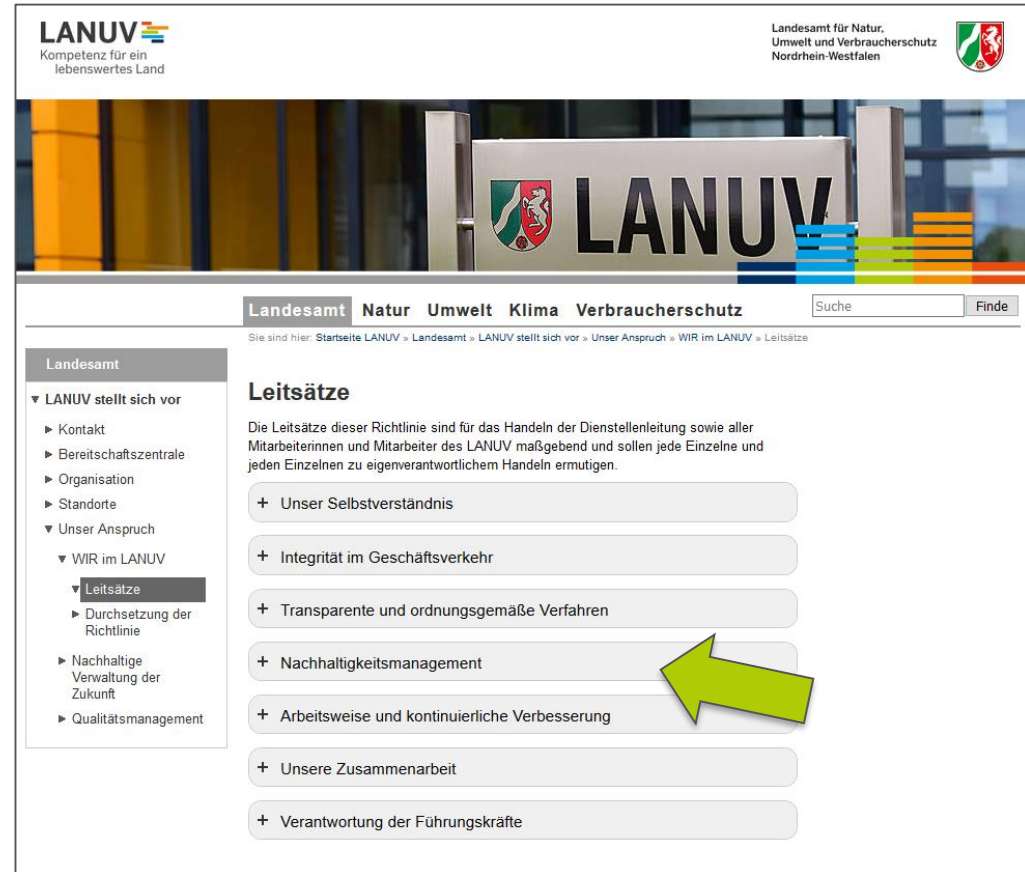
Kontinuierliche Verbesserung



Umwelt- und Nachhaltigkeitsleitlinien

Inhalte

- Unser Selbstverständnis
- Einhaltung von Umweltrechtsvorschriften
- Kontinuierliche Verbesserung
- Transparenz und Partizipation
- Austausch mit Anspruchsgruppen
- Unser Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagementsystem



The screenshot shows the LANUV website interface. At the top left is the LANUV logo with the tagline 'Kompetenz für ein lebenswertes Land'. At the top right is the logo for 'Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen'. Below the header is a navigation bar with 'Landesamt', 'Natur', 'Umwelt', 'Klima', and 'Verbraucherschutz' tabs, and a search bar. The main content area is titled 'Leitsätze' and contains a list of eight items, each in a grey button with a plus sign. A green arrow points to the 'Nachhaltigkeitsmanagement' item. The left sidebar shows a navigation menu with 'Leitsätze' selected under 'WIR im LANUV'.

LANUV
Kompetenz für ein lebenswertes Land

Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz
Nordrhein-Westfalen

Landesamt Natur Umwelt Klima Verbraucherschutz

Sie sind hier: Startseite LANUV » Landesamt » LANUV stellt sich vor » Unser Anspruch » WIR im LANUV » Leitsätze

Leitsätze

Die Leitsätze dieser Richtlinie sind für das Handeln der Dienststellenleitung sowie aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des LANUV maßgebend und sollen jede Einzelne und jeden Einzelnen zu eigenverantwortlichem Handeln ermutigen.

- + Unser Selbstverständnis
- + Integrität im Geschäftsverkehr
- + Transparente und ordnungsgemäße Verfahren
- + Nachhaltigkeitsmanagement
- + Arbeitsweise und kontinuierliche Verbesserung
- + Unsere Zusammenarbeit
- + Verantwortung der Führungskräfte

Umwelt- und Nachhaltigkeitsprogramm

- Ziele
- Datum der Zielerreichung
- Maßnahmen

Handlungsfeld	Ziel	Zieldatum	Maßnahmen	Indikator
Kantine	Erhöhung vegetarischen/vegane Menüs		Kommunikationsmaßnahmen zur Verringerung des Fleischkonsums (z. B. Poster, Fachgespräch, Infos im Intranet) Aktionswoche vegetarisches/veganes Essen	503-a
	Langfristige Reduzierung der Lebensmittelabfälle (ca. 5 Jahre) um 10 % der Produktionsmenge	2024	Schulung der Mitarbeitenden der Kantine	501-c
	Mittagsverpflegung der Mitarbeitenden in Recklinghausen		tägliches Cateringangebot	Catering verfügbar
Mobilität	Reduzierung der mit Poolfahrzeugen zurückgelegten Kilometer um 24.000 km der Poolfahrzeuge (Basisjahr: 2016)	2022	Etablierung von Video-/Telefonferenzsystemen im LANUV E-Fahrtenbuch mit Mitfahrssystem einführen	Gefahrenre bzw. zurückgelegte Rahmen von Dienstreisen nach (308-1) Zug, mit Privat PKW, m sonstigen Fuhrparkfahrzeugen, ÖPNV, Motorrad
	Reduktion der emittierten Schadstoffe (insbesondere CO2 und NOx) durch die Gesamtfahrzeugflotte des LANUV um 25 % (Basisjahr: 2016)	2030	Spritspartraining Schulung und Informationsbereitstellung zu E-Fahrzeugen Erhöhte Beschaffung von Fahrzeugen mit schadstoffreduzierten Emissionen	308-2 Treibstoffverbrauchs durch des Fuhrparks



Interne Überprüfung

■ Interne Audits

- die Anforderungen der ISO 14001 und der EMAS-Verordnung eingehalten werden,
- die rechtlichen Vorschriften eingehalten werden,
- den Zielsetzungen der Umwelt- und Nachhaltigkeitsleitlinien entsprochen wird,
- das Umwelt- und Nachhaltigkeitsprogramm umgesetzt wird,
- es Möglichkeiten zur Verbesserung des BUN-Systems gibt.

■ Begehungen an den Standorten

■ Bewertung der obersten Leitung des Systems in der Managementbewertung

Kennzahlen für das Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement



Landesamt für Natur,
Umwelt und Verbraucherschutz
Nordrhein-Westfalen



Indikatoren des betrieblichen Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagements

Das betriebliche Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement überprüft die kontinuierliche Verbesserung der Umwelt- und Nachhaltigkeitsleistung regelmäßig anhand von Indikatoren.

In dieser Anwendung werden die relevanten Indikatoren dargestellt sowie Informationen zu der Datenerhebung, Interpretation und Relevanz des Themas benannt. Zudem werden Zusammenhänge zu einschlägigen Normen, wie der EMAS-Verordnung, dem Deutschen Nachhaltigkeitskodex, der ISO 26.000 sowie der Global Reporting Initiative aufgezeigt. Weiterhin werden die für das Thema relevanten Sustainable Development Goals angegeben.

Die Daten zu den Indikatoren werden in der Regel jährlich aktualisiert. Die Anzahl der Indikatoren wird in den kommenden Jahren zunehmen, da weitere relevante Aspekte bearbeitet werden.

Weitere Informationen zum betrieblichen Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement des LANUV finden Sie auf der Internetseite www.nachhaltigeverwaltung.nrw.de

LANUV
Kompetenz für ein
lebenswertes Land

[Datenschutz](#) [Kontakt](#) [Impressum-NVDZ](#) [DPSIR-Einstufung](#) [Machbarkeit](#)

Verweis



Beteiligung und Mitwirkung der Mitarbeitenden



Beteiligung der Mitarbeitenden



- SharePoint Anwendung für alle Mitarbeitenden
- Eingereichte Ideen werden durch zuständigen Fachbereich bewertet
- Bei positiver oder neutraler Bewertung wird der Vorschlag dem Präsidenten zur Auswahl vorgelegt
- Ausgewählte Ideen werden prämiert



Interne Kommunikation und Veranstaltungen

- Informationen werden über das Intranet zur Verfügung gestellt
- Mitglieder des AK BUN aus den Abteilungen
 - Bringen wichtige Informationen in die Abteilungen
 - Tragen Anregungen an die Nachhaltigkeitsteam
- Per E-Mail: Nachhaltigkeit@lanuv.nrw.de
- Vorträge, Workshops, Aktionen, wie z. B.
 - Abfallinfotage
 - Mobilitätstage
 - Themenspezifische Workshops



Schlussfolgerungen für die nachhaltige Verwaltung



Berücksichtigung der Rahmenbedingungen in der jeweiligen Einrichtung



Auswahl und Umsetzung von Maßnahmen

- Einzelmaßnahmen als Startpunkt oder als Hemmnis für einen Prozess der kontinuierlichen Verbesserung
- Betonung von Synergien (z. B. ökonomische Einsparungen durch ökologische Vorteile)
- Maßnahmen mit Zielsetzung verbinden, um Erfolge zu dokumentieren



Ressourcenausstattung

- Verantwortliche Beschäftigte mit ausreichend Zeit ausstatten
- Nachhaltigkeit als „freiwillige Aufgabe“ konkurriert mit Pflichtaufgabe
- Berücksichtigung der Arbeitsbelastung von kooperierenden Arbeitseinheiten
- Fehlende Mittel für die Umsetzung von Maßnahmen (während des Aufbaus und im kontinuierlichen Prozess)
- Andauernde Ressourcenausstattung (Vermeidung von Projektfinanzierung)



Kommunikation und Kompetenzen

- Klare Zustimmung der obersten Leitung zum Nachhaltigkeitsmanagement
- Beteiligung der Beschäftigten mit klarem Prozess der Ergebnisverarbeitung
- Erfolgsfaktor motivierte Beschäftigte
- Schulungen und Möglichkeiten des Austausches
- Zielgerichtete Kommunikation und Kooperation durch verantwortliche Personen



Managementsystem

- Orientierung an bewährten Standards erleichtert den Aufbau
- Definition von klaren Verantwortlichkeiten und Strukturen
- Intensive Einbindung der Führungsebene (Lenkungsgruppe)
- Stärkung des kooperativen Arbeitens
- Berücksichtigung der Arbeitsbelastung relevanter Arbeitseinheiten
- Sofern möglich: Integration in bestehende Prozesse
- Managementsystem als ein kontinuierlicher Prozess





Vielen Dank!

Friederike Behr
Umwelt- und Nachhaltigkeitsbeauftragte
Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz
des Landes Nordrhein-Westfalen

Dienstort: Wallneyer Straße 6, 45133 Essen
Postanschrift: Postfach 101052, 45610 Recklinghausen

+49 (0) 2361 305 1408

Friederike.Behr@lanuv.nrw.de

www.lanuv.nrw.de

