



Akademiebrief

Bundesakademie für öffentliche Verwaltung

Ausgabe 03/2021

Liebe Leserinnen und Leser,



mittlerweile ist es für die Meisten von uns bereits Routine zu Hause zu arbeiten und Konferenzen und Besprechungen per Videokonferenz durchzuführen.

Auch unsere Webinare und Onlinevorträge erfahren immer stärkeren Zulauf. Dies motiviert und bestätigt uns darin, auf dem richtigen Weg zu sein. Schön, dass Sie unser virtuelles Angebot so rege wahrnehmen.

Ihr Redaktionsteam

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

Inhalt

Aktuelles	2
Unsere Onlinevortragsreihen	2
Seminarinformationen	5
Unsere Veranstaltungen	5
NEU! Webinar: Hybrid Lehren und Lernen.....	5
NEU! Vortrag: Umgang mit Desinformation.....	5
Webinare zum Thema: Kommunizieren und kooperieren	6
Einsatz aktueller Instrumente der Personalgewinnung und Personalbindung.....	6
Veranstaltungen/Foren	7
Erste digitale Dozentenkonferenz	7
Publikationen	8
Tätigkeitsbericht.....	8
Novelle zum Bundespersonalvertretungsgesetz.....	8
Digitalakademie des Bundes.....	8
Linkliste zum Akademiebrief 03/2021.....	9

Impressum

Herausgeberin: Bundesakademie für öffentliche Verwaltung

E-Mail: redaktion.ab@bakoev.bund.de

Erscheinen: ¼ jährlich im Januar, April, Juli und Oktober

www.bakoev.de

Stand: Juli 2021

Bildnachweis: S. 1 BAKöV, iStock

S. 2 BAKöV

S. 3 BAKöV

S. 4 BAKöV

S. 5 iStock, Clipdealer

S. 6 iStock

S. 7 BAKöV

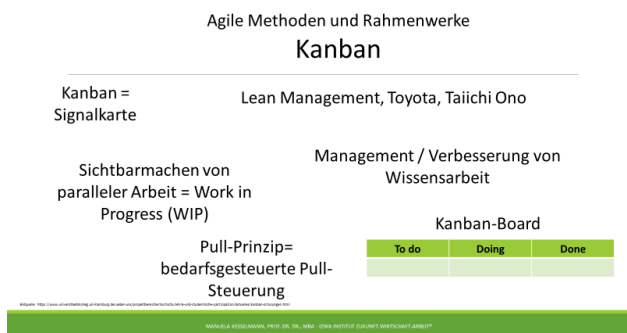


Aktuelles

Unsere Onlinevortragsreihen

Im Rahmen von verschiedenen Onlinevortragsreihen bietet die BAKÖV seit Ende des letzten Jahres regelmäßig virtuelle Vorträge an, die großen Zuspruch finden. Diese Reihen wollen wir mit aktuellen Themen fortsetzen. Zielgruppen sind Führungskräfte und andere Beschäftigte der Bundesverwaltung, die ihre Kompetenzen in den jeweiligen Themenfeldern erweitern wollen. In diesem Jahr bieten wir u. a. noch folgende Vorträge an:

Digital4You: „Was kann Kanban? Wie können agile Methoden die Arbeit und Zusammenarbeit erleichtern?“



Unter diesem Titel lieferte unsere Dozentin Prof. Dr. mult. Manuela Kesselmann, MBAIZWA Institut Zukunft.Wirtschaft.Arbeit®, Erklärungen und Anregungen für die Übernahme von **New Work Methoden in die öffentliche Verwaltung**. Frau Prof. Kesselmann setzt sich seit vielen Jahren für eine gesundheitsorientierte, Werte volle Unternehmenskultur ein. Seit 2017 lehrt und forscht sie auch zu den Themen New Work und Arbeitswelten der Zukunft.

Über einhundert Teilnehmende erlebten eine interessante Veranstaltung, die durch Gäste aus der Kommunal- und Bundesverwaltung bereichert wurde. Dr. Björn Appelman von der Stadtverwaltung Karlsruhe, Dr. Anja Sinell und Funda Salomon vom Bundesministerium für Arbeit und Soziales sowie Karlfried Bergner und Lydia Sanovskis vom Auswärtigen Amt berichteten von ihren Erfahrungen mit der Einführung agiler Tools in der praktischen Arbeit. Die Praktikerinnen und Praktiker schilderten die in ihren Behörden ergriffenen Maßnahmen und zogen dabei eine durchweg positive Bilanz: Die neuen Arbeitsformen hätten zu einer Motivationssteigerung, einer Verbesserung der Zusammenarbeit und einer Leistungssteigerung beigetragen. Der Vortrag und die Erläuterungen der Gäste aus der Verwaltungspraxis haben sicherlich viele Teilnehmenden dazu ermutigt, geeignete agile Methoden auch in ihren Behörden auszutesten. Angesichts des großen Interesses am Thema wird der Vortrag mit Prof. Kesselmann im Herbst wiederholt werden unter **SO 629**.

Gelegenheit, die im Vortrag gewonnenen Erkenntnisse zu vertiefen bietet das halbtägige Webinar "**New Work in der Bundesverwaltung**" - **Wann:** 06.10.2021 **Meldeschluss:** 25.08.2021
 Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **NW 106**

Weitere Fortbildungsmöglichkeit zum Thema Agiles Arbeiten bietet das Webinar "**Agile Methoden im Arbeitsalltag**"
Wann: 16.08.2021 **Meldeschluss:** 16.07.2021
 Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **NW 206**

- Inhalt**
- Aktuelles**
- Seminarinformationen**
- Veranstaltungen/Foren**
- Publikationen**

Aktuelles

Digital4You: „Speaking digitally – kompetent sprechen in Online-Meetings“



Dozent Dr. Daniel Klaaß

Wie spreche ich überzeugend vor Bildschirm und Webcam? Wie überbrücke ich wirksam die digitale Distanz? Wie verhindere ich Stress und nutze die parallelen Kommunikationskanäle zu meinen Gunsten? Der Vortrag sensibilisiert Sie für **Grundregeln eines angepassten Sprechens und Auftretens in Online-Meetings** unter Nutzung der dort üblichen Instrumente. Dabei stehen Überzeugungskraft und Sprechwirkung auf die Teilnehmenden, aber auch das eigene Wohlfühlen im Mittelpunkt.

Der Dozent und Sprechwissenschaftler Dr. phil. Daniel Klaaß, Trainer und Seniorberater der Hartmann Rhetorik GmbH, ist seit einigen Jahren für die BAKöV erfolgreich in Seminaren zum Thema Kommunikation tätig.

Wann: 30.07.2021 und 08.10.2021 jeweils von 11:00 Uhr bis 12:00 Uhr
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **SO 630**

Digital4You: „Gelassen reagieren bei digitaler Kommunikation“



Dozentin Birte Rönck

Sind Sie in Besprechungen schon mal gereizt oder sogar aggressiv? Sind Sie gerade auch in Videokonferenzen innerlich geladen, weil Sie sich hier nicht so äußern oder ein-bringen können wie bei präsenten Besprechungen? Dann lernen Sie, wie Sie bei virtuellen Besprechungen gelassener und angemessen reagieren und Sie dadurch Ihre Besprechungsziele besser erreichen und Stress vermeiden können. Der Vortrag sensibilisiert Sie für Grundregeln einer gewaltfreien Kommunikation in schwierigen Situationen und hilft Ihnen, in Online-Meetings souveräner aufzutreten. Gelassenheit ist in Zeiten einer überwiegend virtuellen Kommunikation wichtiger denn je. Bauen Sie hier Ihre Kompetenzen aus – auch zum Schutz Ihrer eigenen Gesundheit!

Frau Rönck bedient als bewährte Dozentin der BAKöV ein breit gefächertes Themenfeld; als Personalentwicklerin kommt sie im Themenfeld Personalentwicklung zum Einsatz, aber auch in Führungs- und Kommunikationsseminaren.

Wann: 29.10.2021 und 03.12.2021 jeweils von 11:00 Uhr bis 12:00 Uhr
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **SO 633**

BAKöV gegen den Corona-Blues: „Agile Führung in der öffentlichen Verwaltung – bringt das was?“



Dozent Dr. Stefan Klaußner

Was ist agile Führung und kann man sie in der öffentlichen Verwaltung tatsächlich anwenden? Im Zusammenhang mit Methoden von New Work wird Ihnen dieses Führungsprinzip vorgestellt. Sie lernen seine Bedeutung vor dem Hintergrund einer digitalen Transformation in der öffentlichen Verwaltung kennen. Sie verstehen Voraussetzungen und Wirkungen agiler Führung und können ihre Einsatzmöglichkeiten am eigenen Arbeitsplatz ableiten. Agile Führung ist in aller Munde und wird zunehmend eingefordert. Erfahren Sie, ob und wie sich diese Methode für Ihre berufliche Praxis eignet!

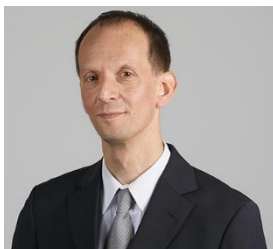
Dr. Stefan Klaußner ist ein erfahrener Trainer, Organisationsberater, Coach und Moderator; der Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt im Bereich der partizipativen Change- und Leitbildprozesse sowie in der Führungsförderung.

Wann: 04.10.2021 und 22.11.2021 jeweils von 14:00 Uhr bis 15:00 Uhr
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **SO 634**

Film zum Thema: **Agil und zielorientiert – Digital Leadership – und wie Führung sich ändern sollte**

Hilights der BAKÖV:

„Führen und Zusammenarbeiten ohne Frust – gegen den organisationalen Zynismus in Behörden“



Dozent Prof. Dr. Jan Schilling

Ist das noch „normales“ Meckern über den Vorgesetzten oder bereits eine diffuse Arbeitsunzufriedenheit – oder geht es sogar schon darüber hinaus? Viele Führungskräfte und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben es schon erlebt, wenn in Runden mit den Augen gerollt oder wissende Blick ausgetauscht werden, wenn Witze über Entscheidungen oder Initiativen gemacht und „die da oben“ hinter vorgehaltener Hand (oder auch ganz offen) scharf kritisiert werden. Frustration und zynische Bemerkungen über den eigenen Arbeitgeber/Dienstherrn sind eine besondere Problematik, mit der sich Führungskräfte und Beschäftigte immer wieder konfrontiert sehen. Besonders schwer ist damit umzugehen, wenn man vielleicht heimlich auch bestimmte Entwicklungen oder Entscheidungen nicht für sonderlich sinnvoll hält. Gerade in

Krisenzeiten und Zeiten besonderer Belastungen ist die Gefahr groß, in eine negative Haltung gegenüber der eigenen Behörde und deren Leitung zu verfallen.

Dr. Jan Schilling, Professor für Arbeits- und Organisationspsychologie an der Kommunalen Hochschule für Verwaltung in Niedersachsen (HSVN), forscht zu dem Phänomen des organisationalen Zynismus und warnt vor seinen destruktiven Folgen. Er erläutert in seinem Vortrag, welche Ursachen dieser Zynismus hat, welche Folgen daraus resultieren und wie verbreitet solche Einstellungen sind. Dabei liegt ein Schwerpunkt auf der Sensibilisierung für die (un-)beabsichtigten Wirkungen auch des eigenen Verhaltens sowie auf den praktischen Implikationen für die eigene Arbeit, ebenso wie für die Gestaltung der Organisationskultur in Behörden.

Dieser Vortrag ist ein Muss für alle Führungskräfte und Beschäftigten in der Bundesverwaltung, die sich fragen, warum Frust in vielen Behörden weit verbreitet ist und was man dagegen tun kann!

Wann: 24.09.2021 und 26.11.2021 jeweils von 12:00 Uhr bis 12:30 Uhr
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **SO 635**

Seminarinformationen

Unsere Veranstaltungen



Sie finden alle noch buchbaren Veranstaltungen in unserem Fortbildungssystem IFOS-Bund.

Auf der Startseite finden Sie Links zu unseren neuen Veranstaltungen und den freien Plätzen. Es lohnt sich, immer wieder mal reinzuschauen >>>

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

NEU! Webinar: Hybrid Lehren und Lernen



Warum soll ich eine hybride Lehre durchführen?

Wo liegen die Vorteile?

Wann ist eine Hybridveranstaltung angebracht?

Wann eignet sich hybride Lehre aus didaktischer Sicht?

Was zeichnet Hybrides Lehren aus?

Gibt es einen didaktischen Mehrwert?

Wo liegen Schwächen/Grenzen?

Antworten finden Sie in unserem neu entwickelten Webinar für Verwaltungspraktikerinnen und Verwaltungspraktiker, die bei der BAKöV als Dozentin bzw. Dozent tätig sind.

Wann: (4 Abschnitte): 17., 24.09., 01.10. und 08.10.2021 **Meldeschluss:** 03.09.2021

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **MD 326**

NEU! Vortrag: Umgang mit Desinformation



Umgang mit Desinformation ist ein wichtiges Thema für die behördliche Presse- und Öffentlichkeitsarbeit. Dies gilt ganz besonders für das digitale Umfeld.

Es ist wesentlich, die Entstehung von Desinformationen sehr frühzeitig zu erkennen und sie damit möglichst zu vermeiden sowie wirksame Strategien zum systematischen Aufdecken und Entgegenwirken zu entwickeln.

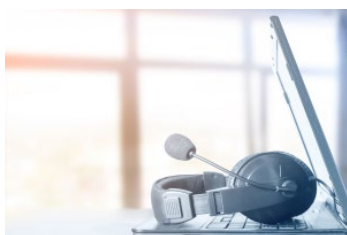
Die Veranstaltung wendet sich vor allem an Pressesprecherinnen und Pressesprecher sowie Mitarbeiter/-innen von Pressestellen.

Wann: 12.08.2021 von 15:00 Uhr bis 16:00 Uhr **Meldeschluss:** 09.08.2021

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **SO 020**

Seminarinformationen

Webinare zum Thema: Kommunizieren und kooperieren



Wegen der anhaltend hohen Nachfrage bei Veranstaltungen zum Thema „Kommunizieren und kooperieren“ bieten wir im Herbst zusätzlich noch fünf Webinare dazu zu diesem Thema an. Damit bleiben – selbst bei voller Wiederaufnahme der Präsenzveranstaltungen und der Rückkehr zur ursprünglichen Jahresplanung 2021 – auch weiterhin Webinare im Angebot. Zur Förderung der Vereinbarkeit von Beruf und Familie/Pflege wird ein Webinar für Teilzeitbeschäftigte durchgeführt. Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JaP-Nr. **KO 030** und **KO 035**

Einsatz aktueller Instrumente der Personalgewinnung und Personalbindung

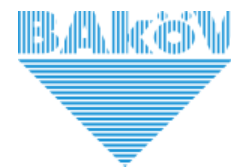


Der interessante Vortrag von Dr. Roland Schäffer bot den rund 60 Teilnehmenden einen Einblick in die neusten Entwicklungen in diesen Teilbereichen der Personalentwicklung und lieferte Tipps und Ideen für eine erfolgreiche und effektive Personalgewinnung und Personalbindung in den Behörden.

Ebenfalls von Dr. Roland Schäffer gestaltet wurde das zweitägige Webinar **"Die Personalbindung verbessern"**. Die Pilotveranstaltung sollte den Personalentwicklerinnen und -entwicklern die Kompetenz vermitteln, die Bindung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern an ihre Behörden aufzubauen bzw. zu verstärken.

Dazu haben sich die Teilnehmenden unter anderem mit den Rahmenbedingungen und Chancen guter Personalbindung auseinandergesetzt. Weiterhin haben sie den Nutzen einer systematischen Bedürfnis- und Motivationsanalyse bezogen auf die Beschäftigtenstruktur ihrer Behörde kennengelernt und generelle und zielgruppenspezifische Bindungsmaßnahmen entwickelt.

Das thematisch abwechslungsreich gestaltete Webinar hat die Erwartungen der Teilnehmenden erfüllt und wird im Jahr 2022 erneut angeboten unter **PE 010**.



Veranstaltungen/Foren

Erste digitale Dozentenkonferenz

Als Ergänzung zu dem im Zwei-Jahres-Rhythmus stattfindenden Treffen im Haus Boppard führte die Lehrgruppe 4 am 25.06.2021 erstmals eine virtuelle Dozentenkonferenz mit rund 60 Teilnehmenden durch. Neben der Information über die neue Organisationsstruktur der BAKöV und insbesondere die Digitalakademie diente die Veranstaltung dazu, sich mit den Dozierenden über die Erfahrungen mit Fortbildung im digitalen Format auszutauschen. Die Rückmeldungen der Dozierenden zu den Webinaren waren durchweg positiv, gleichzeitig gab es auch Anregungen und Verbesserungsvorschläge, insbesondere die technischen und organisatorischen Rahmenbedingungen betreffend. So wird eine Konsequenz aus den bisherigen Erfahrungen mit Webinaren eine Reduzierung der Teilnehmendenzahlen bei einigen Veranstaltungstypen sein. Fazit der Veranstaltung war: Sich auch mal persönlich zu treffen, ist wichtig; in Pandemiezeiten sind virtuelle Gesprächsrunden aber ein gutes Substitut für Präsenzveranstaltungen.

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen



Teilnehmerinnen und Teilnehmer während der Videokonferenz



Publikationen

Tätigkeitsbericht



Wir freuen uns, Ihnen den aktuellen Tätigkeitsbericht vorstellen zu dürfen, der mit keinem aus den Vorjahren zu vergleichen ist. Hauptgrund dafür ist das Pandemiegeschehen. Nachdem wir wie üblich mit Volldampf gestartet waren, mussten wir Ende März 2020 eine Vollbremsung durchführen, als der Bundestag eine epidemische Lage von nationaler Tragweite ausgerufen hatte und von einem Tag auf den anderen keine Präsenzveranstaltungen mehr stattfinden konnten.

Schnell mussten wir einen Notfallplan erstellen.

Wie dieser aussieht, lesen Sie im neu erschienenen [Tätigkeitsbericht 2020](#)

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

Novelle zum Bundespersonalvertretungsgesetz



Die Novelle zum Bundespersonalvertretungsgesetz ist am 15.06.2021 in Kraft getreten. Dazu wurde für Anwenderinnen und Anwender eine Arbeitshilfe erstellt, die auf dem [Fortbildungsportal der Bundesverwaltung](#) (nur erreichbar über die Netze des Bundes) unter der Rubrik "Arbeitshilfen/Recht und Verwaltung" abrufbar ist.

Digitalakademie des Bundes

Haben Sie schon unsere neue [Homepage](#) besucht?

Mit uns am digitalen Puls der Zeit





Linkliste zum Akademiebrief 03/2021

Bezeichnung	Link
S. 1 / BAKöV	https://www.bakoev.bund.de
S. 2 / New Work	https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/16_die_zukunft_ist_schon_da.html
S. 2 / SO 629	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/vt_detail.xhtml?id=147396&from=%2Fpub%2FFortbildungsangebot%2Fvt_suche.xhtml%3Freset%3Dtrue%26faces-redirect%3Dtrue
S. 2 / NW 106	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=nw%20106&jahr=AB_HEUTE
S. 2 / NW 206	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=nw%20206&jahr=AB_HEUTE
S. 3 / Angepasstes Sprechen	https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/23_kommunikation_bleibt_wichtig.html
S. 3 / SO 630	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=so%20630&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 3 / SO 633	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=so%20633&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 3 / SO 634	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=so%20634&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 3 / Digital Leadership	https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_06/21_Digital_Leadership.html
S. 4 / SO 635	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=so%20635&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 5 / Unsere Veranstaltungen	https://www.ifosbund.de/
S. 5 / MD 326	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=md%20326&jahr=AB_HEUTE
S. 5 / Umgang mit Disinformationen	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=so%20020&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 6 / KO 030	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=ko%20030&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 6 / KO 035	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbe-griff=ko%20035&jahr=AB_HEUTE&buchbar=false
S. 6 / PE 010	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/vt_detail.xhtml?id=146800&from=%2Fpub%2FFortbildungsangebot%2Fvt_suche.xhtml%3Fasc%3Dtrue%26jahr%3DALLE_JAHRE%26ex%3Dfalse%26page%3D0%26sort%3DSCHLUESSEL%26export%3Dfalse%26faces-redirect%3Dtrue
S. 7 / Tätigkeitsbericht	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_1/Taetigkeitsbericht_2020.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701
S. 7 / Novelle BPersG	https://lernplattform.intranet.bund.de/
S. 7 / Digitalakademie	https://www.digitalakademie.bund.de/DE/Home/home_node.html