



# Akademiebrief

Bundesakademie für öffentliche Verwaltung

Ausgabe 04/2021



Liebe Leserinnen und Leser,  
haben Sie schon reingeschaut in unser Programm 2022?  
Wir haben fast 1100 Veranstaltungen im nächsten Jahr für  
Sie geplant. Davon sind rund 440 Webinare am Start.  
Stöbern Sie jetzt in **IFOS-Bund** und erweitern Sie Ihre  
Kompetenzen!

Ihr Redaktionsteam

<b>Inhalt</b>
<b>Aktuelles</b>
<b>Seminarinformationen</b>
<b>Veranstaltungen/Foren</b>
<b>Publikationen</b>

## Inhalt

<b>Aktuelles</b> .....	<b>2</b>
Jahresprogramm 2022 freigeschaltet .....	2
Pilotprojekt: Netzwerk für digitale Aufklärung.....	2
OZG – Kein Land für Zauberer, oder?.....	2
Hochwasserschäden auch bei der BAKöV in Brühl.....	2
<b>Seminarinformationen</b> .....	<b>3</b>
Datenschutz-Specials.....	3
Neu! Webinar: Design Thinking.....	3
Nachhaltigkeitsbildung.....	3
Interkulturelle Öffnung der Bundesverwaltung.....	4
Umwandlung von Seminaren in Webinare.....	4
Fernstudienkurs: Praxis E-Learning .....	4
<b>Veranstaltungen/Foren</b> .....	<b>5</b>
NExTcamp #4.....	5
Datenschutzforum Bund 2022 Ihre Online-Konferenz am Europäischen Datenschutztag .....	5
Jahrestagung der IT-Sicherheitsbeauftragten in der Bundesverwaltung .....	5
Unsere Vortragsreihen .....	6
<b>Publikationen</b> .....	<b>8</b>
Werkpapiere aktualisiert .....	8
Neue Arbeitshilfen .....	8
Linkliste zum Akademiebrief 04/2021.....	9

### Impressum

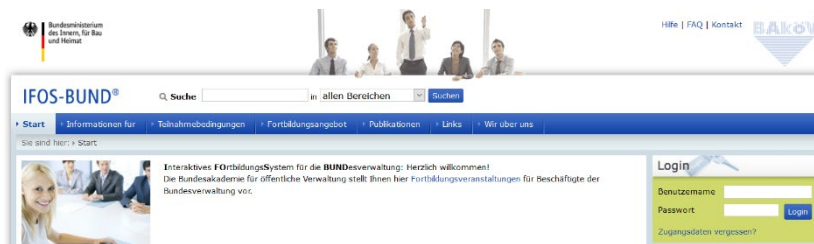
Herausgeberin: Bundesakademie für öffentliche Verwaltung  
E-Mail: [redaktion.ab@bakoev.bund.de](mailto:redaktion.ab@bakoev.bund.de)  
Erscheinen: ¼ jährlich im Januar, April, Juli und Oktober  
[www.bakoev.de](http://www.bakoev.de)

Stand: Oktober 2021

Bildnachweis: S. 1 BAKöV, Fotolia  
S. 2 BAKöV, iStock  
S. 3 Clipdealer, iStock  
S. 4 Fotolia, Pixabay  
S. 5 Pixabay, iStock, Clipdealer  
S. 6 Pixabay  
S. 7 iStock

## Aktuelles

### Jahresprogramm 2022 freigeschaltet



Ab sofort können Sie unsere Veranstaltungen für das nächste Jahr buchen. Alle Termine finden Sie in unserem Interaktiven Fortbildungs-System **IFOS-Bund®**. Ein PDF des Programms finden sie [hier](#). Eine Druckversion wird es auf Grund der Corona-Pandemie für 2022 weder als Buch noch als Programm im Überblick geben.

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

### Pilotprojekt: Netzwerk für digitale Aufklärung



Die erweiterte Suche der Bundesregierung – intelligent, zentral, auf einen Blick. Ob Digitalisierung, Klimaschutz oder Bildung – ab sofort sind diese Themen an einem Ort gebündelt. Die neue Suche auf [www.bundesregierung.de](http://www.bundesregierung.de) durchsucht die Websites mehrerer Ministerien und Behörden automatisiert und gibt die Ergebnisse zu den gewünschten Themen direkt aus. Damit ist die Antwort auf Ihre Frage an alle Institutionen nur noch einen Klick entfernt. Wir freuen uns, dass die Bundesakademie Teil dieser Website ist.

Mehr Informationen finden Sie [hier](#).

### OZG – Kein Land für Zauberer, oder?



#### Was ist das Onlinezugangsgesetz (OZG)?

Schauen Sie rein in die neu veröffentlichte Episode auf der Website der Digitalakademie des Bundes.

In 4 kurzen Erklärvideos führen wir Sie durch das Thema Verwaltungsdigitalisierung >>>

### Hochwasserschäden auch bei der BAKÖV in Brühl



Von den starken Regenfällen im Rheinland war auch die BAKÖV in Brühl betroffen. Die Wassermassen hatten den Anbau, in dem die Mittelspannungsanlage für die Stromversorgung des Hochschulcampus untergebracht ist, geflutet und die Anlage stark beschädigt. Der Stromversorgung und damit auch die IT-Systeme mussten bis zur Neubeschaffung einer Netzesatzanlage von entsprechender Stärke abgestellt werden und alle Beschäftigten ad hoc wieder analog arbeiten.. Zum Glück wurde nach kurzer Zeit ein

Notstromaggregat angeschlossen, mit dem die wichtigsten Systeme am Laufen gehalten werden konnten.

**Passend zum Thema haben wir auf der Seite der Digitalakademie eine Episode eingestellt:**

**Ohne Strom nix los - oder wenn der Stecker gezogen wird!**

## Seminarinformationen

### Datenschutz-Specials



Der BfDI und die BAKöV führen am 11. und 12. November 2021 gemeinsam ein Webinar: Datenschutz-Specials durch. Das Angebot adressiert fortgeschrittene und erfahrene Beschäftigte mit Bezug zum Datenschutz, insbesondere Datenschutzbeauftragte und den administrativen/operativen Datenschutz. Sie vertiefen in diesem Kurs ihr bereits vorhandenes

(Spezial-)Wissen und tauschen sich mit dem Kolleginnen und Kollegen aus der öffentlichen Verwaltung aus. Themen sind Auftragsverarbeitung und Verantwortlichkeit, Datenschutz und Beschaffungen, Datenschutz und Drittstaaten und der Auskunftsanspruch nach Art. 15 EU-DSGVO.

**Wann:** 11. – 12.11.2021 – 09:00 Uhr – 17:00 Uhr

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **BF 257**

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

### Neu! Webinar: Design Thinking



Haben Sie sich auch schon mal gefragt, warum ein Gegenstand nicht so funktioniert, wie Sie es erwarten? Oder eine der aus Ihrer Sicht wichtigsten Funktionen im Handy ganz weit hinten im Menü steckt? Möglicherweise liegt es daran, dass die Herstellung noch den klassischen Abläufen folgte. Die Methode des Design Thinking stellt dagegen die Nutzerperspektive in den Mittelpunkt und tastet sich in mehreren Schritten – über Prototypen und Testphasen – an das Ergebnis heran.

Funktioniert übrigens auch in der Bundesverwaltung! Wenn Sie mehr erfahren wollen, tun Sie es hier.

**Wann:** 18.11.2021, 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr **Dozent:** Rico Bartsch **Meldeschluss:** 07.10.2021

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **NW 256**

### Nachhaltigkeitsbildung



Nachhaltigkeitsthemen stehen gesellschaftlich hoch im Kurs. Auch in den Behörden wächst das Interesse an Nachhaltigkeit und Klimaschutz stetig an. Wir sind davon überzeugt, dass auch die künftige Bundesregierung Nachhaltigkeit zu einem ihrer Schwerpunkte erklären wird. Damit wächst in den Behörden die Notwendigkeit, sich mit der Umsetzung von Nachhaltigkeit und Klimaneutralität in ihrem eigenen Kontext auseinander zu setzen und ihre internen Prozesse und Vorgehensweise anzupassen. Um diese komplexen Veränderungen erfolgreich bewältigen zu können, benötigen die Beschäftigten Unterstützung und Fortbildung.

Die BAKöV hat daher in den letzten Monaten ein **neues Fortbildungskonzept** für die Beschäftigten der Bundesverwaltung erarbeitet und baut dabei auf die bisher entwickelten erfolgreichen Produkte und Erfahrungen auf. Dieses Fortbildungskonzept wird in den nächsten Wochen noch durch die Ergebnisse einer aktuell durchgeführten Bedarfsabfrage in den Behörden ergänzt.

Im Ergebnis werden wir dadurch in der Lage sein, unser Portfolio bedarfsgerecht weiter auszubauen und den Beschäftigten ein spannendes Spektrum von Online-Vorträgen, Webinaren, E-Learning-Angeboten, Konferenzen und Diskussionsforen anzubieten. Unser **Fachverteiler** von Interessierten wächst von Woche zu Woche und wir freuen uns über die positive Resonanz sowie die Anregungen von unseren Teilnehmerinnen und Teilnehmern.

Alle Informationen zum Thema finden Sie [hier](#).

## Seminarinformationen

### Interkulturelle Öffnung der Bundesverwaltung

#### Angebot der BAKöV wird fortentwickelt



Seit 2015 baut die BAKöV ihr Fortbildungsangebot im Bereich der interkulturellen Öffnung der Bundesverwaltung kontinuierlich aus. Das Angebot umfasst mehrere neue Fortbildungsreihen zur interkulturellen Kompetenz wie ein länderspezifisches Angebot. Gleichzeitig ist die BAKöV im Ressortarbeitskreis der Integrationsbeauftragten vertreten und flankiert Regierungsprogramme zur interkulturellen Öffnung der Bundesverwaltung sowie diversitätsstarken Verwaltung durch gezielt entwickelte Maßnahmen. So werden Veranstaltungen zur kultursensiblen Personalauswahl angeboten. Auch im Bereich der Führungskräfte-

Entwicklung setzt die BAKöV einen neuen Akzent und bietet in 2022 erstmals Seminare "Führen kulturell gemischter Teams" an. Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **IK 340 und IK 346**

### Umwandlung von Seminaren in Webinare



Im Hinblick auf die aktuelle Beschlusslage zur Pandemiebekämpfung mussten unsere Präsenzveranstaltungen bis Ende des Jahres 2021 abgesagt werden. Damit Sie trotzdem die Möglichkeit haben, an einer Fortbildung, die für Sie wichtig ist teilzunehmen, haben wir viele unserer Veranstaltungen in Webinare umgewandelt. Geben Sie einfach den Titel der Veranstaltung in den Suchschlitz in **IFOS-Bund** ein. Dann erhalten Sie alle Treffer zum Thema!

### Fernstudienkurs: Praxis E-Learning



Wir haben das Verfahren für die Teilnahme an dem Fernstudienkurs auf eine digitale Anwendung umgestellt.

Wenn Sie für die Entwicklung, Einführung oder Begleitung von E-Learning zuständig sind, werden Ihnen die Bausteine des Kurses eine große Hilfe sein. Sie umfassen die Themen: Grundlagen E-Learning, Lernpsychologische und didaktische Grundlagen, Rahmenanalyse, Medienauswahl, Qualifizierungsstrategien, Betreuungsstrategien, Einführungsstrategie und Marketing.

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **MD 486 und 490**





## Veranstaltungen/Foren

### Unsere Vortragsreihen



#### Digital4You

##### **Speaking digitally – kompetent sprechen in Online-Meetings**

Digitale Besprechungen gehören für die meisten Beschäftigten der Bundesverwaltung seit Beginn der Corona-Pandemie zum Arbeitsalltag. Um hier professioneller und routinierter auftreten zu können, sollte man die Grundregeln eines angepassten Sprechens und Auftretens in Online-Meetings beherrschen. Entwickeln Sie Ihre Überzeugungskraft und Sprechwirkung weiter und kommunizieren Sie erfolgreicher!

**Wann:** 08.10.2021 – 11:00 Uhr – 12:00 Uhr **Dozent:** Dr. Daniel Klaaß

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 630**

**Tipp zum Thema:** Kommunikation bleibt wichtig – Wie sie im Digitalisierungsprozess optimal funktioniert >>>

##### **Agile Führung in der öffentlichen Verwaltung – bringt das was?**

Als Führungskraft werden Sie vor immer neue Herausforderungen gestellt. Die digitale Transformation bekommt vor dem Hintergrund der pandemiebedingten Veränderungen am Arbeitsplatz eine neue Dimension. Bei der Bewältigung kann es helfen, die bisherigen Führungsdogmen zu hinterfragen, bewährte Ansätze weiterzuentwickeln und Neues auszuprobieren. Vielleicht sind Sie überrascht zu erfahren, dass Sie bereits agiler führen, als Sie dachten.

**Wann:** 22.11.2021, 14:00 bis 15:00 Uhr **Dozent:** Dr. Stefan Klaußner

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 634**

**Tipp zum Thema:** Agil und zielorientiert – Digital Leadership – und wie Führung sich ändern sollte >>>

##### **Gelassen reagieren bei digitaler Kommunikation**

Gelassenheit ist in Zeiten einer überwiegend virtuellen Kommunikation wichtiger denn je. Bauen Sie hier Ihre Kompetenzen aus. Der Vortrag zeigt Wege auf zu einer gewaltfreien Kommunikation in schwierigen Situationen und hilft Ihnen, in Online-Meetings souveräner und zielorientierter aufzutreten.

**Wann:** 29.10.2021 und 03.12.2021, 11:00 bis 12:00 Uhr **Dozentin:** Birte Rönck

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter JAP-Nr. **SO 633**

**Tipp zum Thema:** Coaching in Zeiten der Digitalisierung >>>

##### **Was kann Kanban? Eine Vorstellung von Tools agiler Arbeit und ihres Nutzens für die Zusammenarbeit**

Der auf große Resonanz gestoßene Vortrag zu agilen Tools wird erneut angeboten und dabei der theoretische Überblick über agile Methoden durch praktische Erfahrungen ergänzt: Dr. Björn Appelman von der Kommunalverwaltung Karlsruhe bereichert die Veranstaltung um vertiefte Einblicke in die konkrete Umsetzung von Kanban und Co. in der Verwaltungspraxis.

**Wann:** 20.12.2021, 14:00 bis 15.30 Uhr **Dozentin:** Prof. Dr. Dr. Manuela Kesselmann

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 637**

**Tipp zum Thema:** Die Zukunft ist schon da – New Work >>>

## Veranstaltungen/Foren

### Highlights der BAKöV

#### **Führen und Zusammenarbeiten ohne Frust – gegen den organisationalen Zynismus in Behörden**

Der bereits am 24.09.2021 mit großem Erfolg angebotene Vortrag wird wiederholt und das Phänomen des organisationalen Zynismus und seine destruktiven Folgen erneut thematisiert. Die Ursachen und Folgen von Zynismus werden erläutert und gezeigt, wie verbreitet solche Einstellungen sind. Frustration und zynische Bemerkungen über den eigenen Dienstherrn sind eine besondere Problematik, mit der sich Führungskräfte und Beschäftigte immer wieder konfrontiert sehen. Gerade in Krisenzeiten und Zeiten besonderer Belastungen ist die Gefahr groß, in eine negative Haltung gegenüber der eigenen Behörde und deren Leitung zu verfallen.

**Wann:** 26.11.2021, 11 bis 12.30 Uhr **Dozent:** Prof. Dr. Jan Schilling  
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 635**



### Workshopreihe „Up to Date bei der Personalentwicklung“

#### **Digitalisierung als Chance der Personalentwicklung verstehen**

Der dreistündige Workshop am 02.09.2021 mit Dr. Burkhardt Radtke ermöglichte den Teilnehmenden nicht nur einen Einblick in dieses wichtige Themenfeld der Personalentwicklung, sondern bot ihnen auch die Möglichkeit, sich über die diesbezüglichen Entwicklungen in der Bundesverwaltung auszutauschen und zu vernetzen. Die Veranstaltung bildete den Auftakt zur digitalen Workshopreihe "Up to Date bei der Personalentwicklung", die künftig monatlich ein aktuelles Thema aus dem Bereich der PE aufgreifen wird.

Für 2021 sind folgende weitere Veranstaltungen geplant:

- Agile Welt – agile PE? **Wann:** 29.10.2021
- Mentoring **Wann:** 12.11.2021
- Kompetenzmanagement **Wann:** 09.12.2021

In 2022 folgen Workshops u. a. zu den Themen "Einbindung erfahrener Beschäftigter in Entwicklungsprozesse", "Employer Branding", "Talentmanagement" sowie "Steuerung systematischer Entwicklungsprozesse".

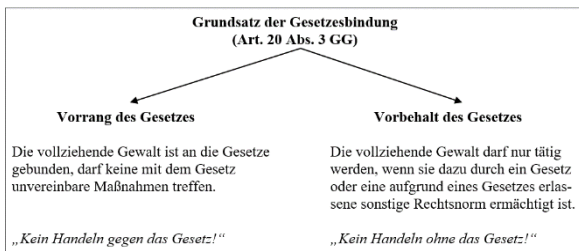
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **PE 500 - 570**

**Tipps zum Thema:** Digital gut aufgestellt? Technik ist wichtig, Personal noch wichtiger >>>

## Publikationen

### Werkpapiere aktualisiert

**Einführung in die juristische Denk- und Arbeitsweise**  
von Professor a.D. Dr. Raimund Brühl - 19. Auflage 2021  
Zum Werkpapier >>>



Inhalt

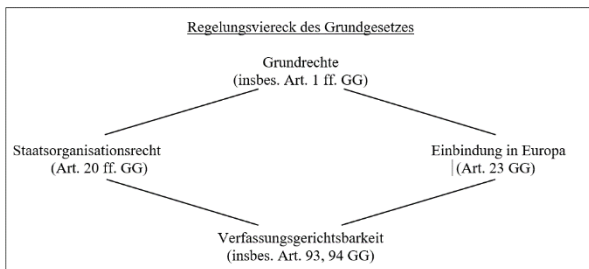
Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

**Verfassungsrechtliche und rechtssystematische Rahmenbedingungen des Verwaltungshandelns**  
von Professor a.D. Dr. Raimund Brühl - 6. Auflage 2021  
Zum Werkpapier >>>



### Neue Arbeitshilfen



Im Fortbildungsportal des Bundes veröffentlichen wir regelmäßig Arbeitshilfen und Lernprogramme.

Aktuell wurden die **Arbeitshilfe zum Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG)** von RD Dr. iur. Alexander Block, LL.M.

und die **Arbeitshilfe Rechtsgrundlagen zum Zuwendungsrecht** von Thomas Sandvoß und Elisabeth Farwick hochgeladen.

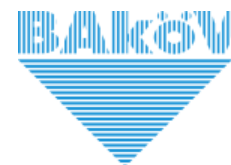
Das Fortbildungsportal ist nur über die Netze des Bundes erreichbar!





## Linkliste zum Akademiebrief 04/2021

Bezeichnung	Link
S. 1 / BAKÖV	<a href="https://www.bakoev.bund.de">https://www.bakoev.bund.de</a>
S. 2 / IFOS-Bund	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml">https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml</a>
S. 2 / Netzwerk digitale Aufklärung	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/04_Aktuelles/05_Netzwerk_digitale_Aufklaerung/Netzwerk_digitale_Aufklaerung.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/04_Aktuelles/05_Netzwerk_digitale_Aufklaerung/Netzwerk_digitale_Aufklaerung.html</a>
S. 2 / OZG	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_04/13_OZG.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_04/13_OZG.html</a>
S. 2 / Ohne Strom nix los	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_03/07_Ohne_Strom_nix_losh.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_03/07_Ohne_Strom_nix_losh.html</a>
S. 3 / BF 257	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=bf%20257&amp;jahr=AB_HEUTE">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=bf%20257&amp;jahr=AB_HEUTE</a>
S. 3 / NW 256	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=nw%20256&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=nw%20256&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>
S. 3 / Plakat	<a href="https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Downloads/GS_Nachhaltigkeit/Plakat_Vortragsreihe.html?nn=42c2db74-9c99-42a2-914d-d7fc185e28aa">https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Downloads/GS_Nachhaltigkeit/Plakat_Vortragsreihe.html?nn=42c2db74-9c99-42a2-914d-d7fc185e28aa</a>
S. 3 / Nachhaltigkeit	<a href="https://www.bakoev.bund.de/DE/02_Themen/Nachhaltigkeit_Klimaneutralitaet.html?nn=42c2db74-9c99-42a2-914d-d7fc185e28aa">https://www.bakoev.bund.de/DE/02_Themen/Nachhaltigkeit_Klimaneutralitaet.html?nn=42c2db74-9c99-42a2-914d-d7fc185e28aa</a>
S. 3 / Verteileranmeldung	<a href="https://www.bakoev.bund.de/DE/03_Service/Newsletter/newsletter_node.html">https://www.bakoev.bund.de/DE/03_Service/Newsletter/newsletter_node.html</a>
S. 4 / IK 340 - 346	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=ik%2034*&amp;jahr=AB_HEUTE">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=ik%2034*&amp;jahr=AB_HEUTE</a>
S. 4 / IFOS-Bund	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml">https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml</a>
s. 4 / MD 486 und MD 490	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml">https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml</a>
S. 5 / NExTcamp	<a href="https://next-netz.de/veranstaltungen/camp0710">https://next-netz.de/veranstaltungen/camp0710</a>
S. 5 / SO 205	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20205&amp;jahr=AB_HEUTE">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20205&amp;jahr=AB_HEUTE</a>
S. 5 / Digitalakademie	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_01/03_Was_Daten_so_alles_erleben.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_01/03_Was_Daten_so_alles_erleben.html</a>
S. 5 / SO 505	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20505&amp;jahr=AB_HEUTE">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20505&amp;jahr=AB_HEUTE</a>
S. 6 / SO 630	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20630&amp;jahr=AB_HEUTE">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20630&amp;jahr=AB_HEUTE</a>
S. 6 / Kommunikation bleibt wichtig	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/23_kommunikation_bleibt_wichtig.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/23_kommunikation_bleibt_wichtig.html</a>
S. 6 / SO 634	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20634&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20634&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>
S. 6 / Agil und zielorientiert	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_06/21_Digital_Leadership.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_06/21_Digital_Leadership.html</a>
S. 6 / SO 633	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20633&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20633&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>
S. 6 / Coaching in Zeiten der Digitalisierung	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_07/26_Coaching.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_07/26_Coaching.html</a>
S. 6 / SO 637	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20637&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20637&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>
S. 6 / Die Zukunft ist schon da	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/16_die_zukunft_ist_schon_da.html?cms_ref=600de791-7a8c-4155-a5f8-9d1e51c99bf0">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_05/16_die_zukunft_ist_schon_da.html?cms_ref=600de791-7a8c-4155-a5f8-9d1e51c99bf0</a>
S. 7 / SO 635	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20635&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=so%20635&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>



Bezeichnung	Link
<b>S. 7 / PE 500 - 570</b>	<a href="https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=pe%205&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false">https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&amp;ex=false&amp;suchbegriff=pe%205&amp;jahr=AB_HEUTE&amp;buchbar=false</a>
<b>S. 7 / Digital gut aufgestellt?</b>	<a href="https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_01/25_Digital_gut_aufgestellt.html">https://www.digitalakademie.bund.de/SharedDocs/03_Episoden/Lernreise_01/25_Digital_gut_aufgestellt.html</a>
<b>S. 8 / Einführung in die juristische Denk- und Arbeitsweise</b>	<a href="https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_2/Werkpapier_Juristische_Denk_Arbeitsweise.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701">https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_2/Werkpapier_Juristische_Denk_Arbeitsweise.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701</a>
<b>S. 8 / Verfassungsrechtliche und rechtssystematische Rahmenbedingungen des Verwaltungshandelns</b>	<a href="https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_2/Werkpapier_Verfassungsrechtliche_Rahmenbedingungen.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701">https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_2/Werkpapier_Verfassungsrechtliche_Rahmenbedingungen.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701</a>
<b>S. 8 / AGG</b>	<a href="http://lernplattform.intranet.bund.de/goto.php?target=file_906_download&amp;client_id=BAKOEV1">http://lernplattform.intranet.bund.de/goto.php?target=file_906_download&amp;client_id=BAKOEV1</a>
<b>S. 8 / Fortbildungsportal</b>	<a href="http://lernplattform.intranet.bund.de">http://lernplattform.intranet.bund.de</a>