



Akademiebrief

Bundesakademie für öffentliche Verwaltung

Ausgabe 01/2022

Liebe Leserinnen und Leser,



haben Sie sich auch schon gefragt, wo das Internet zu Hause ist? Möchten Sie mehr wissen über die Welt der Nullen und Einsen? Die Pandemie hat uns die Digitalisierung näher gebracht. Videokonferenzen sind bereits zur Gewohnheit geworden. Doch was bedeuten Big Data und Co? Gehen Sie mit uns auf **digitale Lernreise!**

Ihr Redaktionsteam

Inhalt
Aktuelles
Seminarinformationen
Veranstaltungen/Foren
Publikationen

Inhalt

Aktuelles

Digitalakademie Bund eröffnet Lernwelt.....	2
Präsenzveranstaltungen 2022	2
BAkÖV-Weihnachtsfeier	2

Seminarinformationen

Datenschutz-Specials	3
Digitalisierungsworkshop	3
Neue Lernpfade	3
Gleichstellungstage 2021	4
Aktuelle Fragen der Fortbildung.....	4
NEU: Journalistisches Schreiben von Online-Texten.....	4

Veranstaltungen/Foren

Datenschutzforum am Europäischen Datenschutztag	5
Jahrestagungen der IT-Sicherheitsbeauftragten in der Bundesverwaltung 2021	5
Nachhaltigkeit und Klimaschutz	5
Unsere Vortragsreihen	6

Publikationen

Neu: Flyer zur Digitalakademie Bund	7
Neu: Flyer zu New Work.....	7
Aktualisiert: Flyer zum Coaching	7
Jahresprogramm 2022	7
Neue Auflage: Selbstlernheft „Haushaltsrecht des Bundes“	7
Linkliste zum Akademiebrief 01/2022.....	8

Impressum

Herausgeberin: Bundesakademie für öffentliche Verwaltung
E-Mail: redaktion.ab@bakoev.bund.de
Erscheinen: ¼ jährlich im Januar, April, Juli und Oktober
www.bakoev.de

Stand: Januar 2022

Bildnachweis: S. 1 BAKÖV,
S. 2 BAKÖV, Generalanzeiger
S. 3 Clipdealer, iStock
S. 4 HSBund, Clipdealer
S. 5 iStock, Clipdealer
S. 6 Pixabay
S. 7 -8 BAKÖV



Aktuelles

Digitalakademie Bund eröffnet Lernwelt



Unter dem Fokus der "Digitalen Kompetenzinitiative Bund" hat die Digitalakademie Bund der BAKöV am 1. November 2021 ihre Lernwelt mit

Streaming-Raum in Berlin-Kreuzberg eröffnet.

Die Räumlichkeiten bieten Ihnen die Möglichkeit, sich gemeinsam digitalen Themen zu nähern und sich nachhaltig miteinander zu vernetzen. Falls Sie einmal mit Ihrem Referat in einer anderen Umgebung lernen wollen, können Sie gerne die Lernwelt der Digitalakademie Bund buchen.

Weitere Informationen dazu finden Sie [hier](#)

Präsenzveranstaltungen 2022



Im Hinblick auf die aktuelle Beschlusslage zur Pandemiebekämpfung finden bis Ende März keine Präsenzveranstaltungen der BAKöV statt.

Die Sonderseminare in den Behörden sind von dieser Entscheidung nicht betroffen. Sie finden unter den dort geltenden Hygienebestimmungen statt.

Die geplanten Webinare finden selbstverständlich ebenfalls statt. Hier finden Sie unsere Veranstaltungen >>>

BAköV-Weihnachtsfeier



Im Rahmen unserer virtuellen Weihnachtsfeier haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei einer Versteigerung **1.300,- €** gesammelt.

Dieser Erlös wurde an die Spendenaktion Weihnachtslicht des Bonner General-Anzeigers gespendet. Schön, dass uns die Versteigerung der Getränke, Bücher, Bilder, der selbstgemachten Dinge und Co. so viel Freude bereitet hat und gleichzeitig einem guten Zweck diene!

SPENDENAKTION
WEIHNACHTSLICHT
General-Anzeiger

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

Datenschutz-Specials



BAköV und BfDI haben am 11. und 12. November 2021 ein neues Fortbildungsformat angeboten: Die Datenschutz-Specials. Damit möchten wir explizit für Datenschutzbeauftragte und Beschäftigte im operativen/administrativen Datenschutz, die schon viel praktische Erfahrungen im behördlichen Datenschutz gesammelt haben, ansprechen. Wesentliches Ziel ist der

praktische Erfahrungsaustausch zu komplexen Datenschutzfragen. Das neue Format war sehr nachgefragt und wird deshalb auch in 2022 angeboten.

Wir freuen uns über Ihre Anmeldungen unter der JAP-Nr. **BF 257**

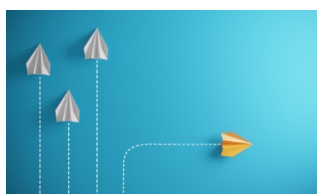
Digitalisierungsworkshop

Die Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung schreitet voran, doch auch bei Digitalisierungsprojekten gibt es einige Hürden und Hindernisse. Der fachliche Grundstock aus Prozess- und Changemanagement bildet eine wichtige Säule zur Überwindung dieser Hürden, jedoch stellt der kollegiale Erfahrungsaustausch ebenfalls einen wesentlichen Antrieb für erfolgreiche Digitalisierungsprojekte dar. Im neuen Digitalisierungsworkshop der BAKöV erleben Sie in Gruppenarbeiten ein Digitalisierungsprojekt von Anfang bis Ende und werden die Hürden gemeinsam meistern.

Wann: 27.-29.06.2022 **Ort:** Brühl, **Meldeschluss:** 16.05.2022 **Dozentin:** Dr. Claudia Rodat

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **IT 328**

Neue Lernpfade



Die Digitalisierung der Bundesverwaltung wirkt sich auch inhaltlich auf unser Fortbildungsangebot aus. Die BAKöV hat gemeinsam mit dem BfDI bzw. dem BSI neue Lernpfade zum "Datenschutz in der öffentlichen Verwaltung" und zum "Informationssicherheitsmanagement in der öffentlichen Verwaltung" entwickelt. Hiermit möchten wir Ihnen ein zeitgemäßes Angebot machen, das noch stärker als bisher Ihren persönlichen Fortbildungsbedarf im Blick hat. Wir haben unser Angebot modernisiert,

flexibilisiert, modularisiert und individualisiert. Präsenzformate, Selbstlernphasen mit elektronischen Tools und digitale Veranstaltungsformate werden so sinnvoll mit einander verbunden, dass die jeweiligen Vorteile der Formate zum Tragen kommen. Hiermit wollen wir Ihnen ein möglichst nachhaltiges Lernerlebnis ermöglichen und Ihren persönlichen Lernerfolg maximieren. Die Lernpfade erleichtern Ihnen den Einstieg in Ihrem persönlichen Lernpfad, von einfacheren sensibilisierenden Inhalten bis zu anspruchsvolleren Fragestellungen und Möglichkeiten zum Erfahrungsaustausch, je nach Bedarf. In diesem Zusammenhang werden wir vor allem das Format des Online-Vortrags nutzen, um Ihnen anlassbezogen wichtige Informationen mit auf den Weg zu geben. Darüber hinaus gibt es neue Veranstaltungstypen, z.B. zur technischen Informationssicherheit, zum Risikomanagement und zu Erfahrungsaustauschen. Die neuen "Datenschutz-Specials" sind hierfür nur ein Beispiel. Die Lernpfade enthalten zudem neue Regelungen zur Zertifizierung von IT-Sicherheitsbeauftragten und Datenschutzbeauftragten. Wesentliche Änderungen betreffen zum einen die reduzierten Anforderungen in Projektarbeiten und zum anderen die Anerkennung von eigenen Vorträgen für die Zertifikatsverlängerung. All dies können Sie in Kürze auf der **BAköV-Webseite** nachvollziehen.

Seminarinformationen

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

Seminarinformationen

Gleichstellungstage 2021



Die Jubiläumsveranstaltung mit dem Thema „Empowerment – Was macht Gleichstellungsbeauftragte stark?“ wurde im Online-Format vom 25. bis 27. Oktober 2021 mit großem Erfolg durchgeführt. Die Gleichstellungstage für Gleichstellungsbeauftragte der Bundesressorts, deren nachgeordnete Behörden und obersten Bundesgerichte wurden zum zehnten Mal durchgeführt. Ziel der Gleichstellungstage war es, in guter Tradition der vorangegangenen Tagungen, über aktuelle Entwicklungen der Gleichstellungsarbeit zu informieren und die Gleichstellungsbeauftragten in ihrer umfassenden Arbeit sowohl in fachlicher wie in psychologischer Hinsicht sowie bei der Netzwerkbildung zu unterstützen. Zum ausführlichen Bericht >>>

Aktuelle Fragen der Fortbildung

Fortbildungsbeschäftigte lernen die Schwerpunkte des Fortbildungsprogramms 2023 der BAKöV kennen und erhalten Gelegenheit zum kollegialen Informations- und Erfahrungsaustausch. Fragen und Probleme von gemeinsamem Interesse werden nach Bedarf vertieft erörtert.

FB 020 - für Beschäftigte der obersten Bundesbehörden und aus gleichgestellten Meldebehörden vom 19. - 20.05.2022 in Boppard

FB 030 - für Beschäftigte aus dem Geschäftsbereich des BMI und aus sonstigen meldeberechtigten Stellen, die mit der Wahrnehmung von Fortbildungsaufgaben für ihr Haus befasst sind am 08.06.2022 in Brühl
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle.

NEU: Journalistisches Schreiben von Online-Texten

Zielgruppe: Öffentlichkeitsarbeiterinnen und -arbeiter



Eine passgenaue Fortbildung zu Online-Texten wird erstmals als zweitägiges Seminar angeboten. Die Auftaktveranstaltung soll als Webinar stattfinden. Die Veranstaltung richtet sich an PR-Referenten/-innen sowie Beschäftigte, die mit Öffentlichkeitsarbeit im Internet, interner Kommunikation via Intranet oder dem Verfassen von Newslettern befasst sind. Sie schreiben Online-Texte bzw. Informationstexte für die breite Öffentlichkeit, für ausgewählte Zielgruppen oder zielen auf die interne Kommunikation? Sie wollen Ihre Texte den unterschiedlichen Online-Medien optimal anpassen und die richtige

Textform wählen?

Sie wollen Ihre Informationen passgenau und auf die Zielgruppe des jeweiligen Mediums zuschneiden?

Sie vermitteln Informationen modular oder per Newsletter, für den Internetauftritt oder Intranet-Auftritt ihrer Behörde oder legen deren Position mittels Social Media-Kanälen dar?

Dann könnte dieser neue Veranstaltungstyp interessant für Sie sein!

Bei Interesse können Sie weitere Angaben zu Inhalten unter **PR 336** erhalten.

Der genaue Termin der Auftaktveranstaltung wird in Kürze bekannt gegeben.

Veranstaltungen/Foren

Datenschutzforum am Europäischen Datenschutztag



Nach der erfolgreichen Premiere des Datenschutzforums am Europäischen Datenschutztag 2021 werden Ihnen BAKöV und BfDI auch am 28. Januar 2022 eine digitale Plattform für Ihren Erfahrungsaustausch bieten. Die Agenda des Forums können Sie in IFOS unter **SO 205** einsehen.

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen

Jahrestagungen der IT-Sicherheitsbeauftragten in der Bundesverwaltung 2021



Die Jahrestagung der IT-Sicherheitsbeauftragten in der Bundesverwaltung wurde 2021 digital durchgeführt. BAKöV und BSI boten den insgesamt rund 150 Teilnehmenden, die verteilt am 28. Oktober und am 3. November 2021 an inhaltsgleichen Tagungen teilnahmen, ein anspruchsvolles und interessantes Programm. Die Vorträge aus dem BSI gaben den Teilnehmenden wichtige Einblicke in aktuelle praktische Fragen der Informationssicherheit. Die BAKöV stellte im Rahmen der Tagung einen neuen Lernpfad für das behördliche Informationssicherheitsmanagement vor. Wenngleich das digitale Format einen Erfahrungsaustausch sicher nur eingeschränkt ermöglicht, konnten einige Erfahrungen aus der behördlichen Praxis ausgetauscht werden. Die BAKöV dankt dem BSI für die großartige Unterstützung in der Vorbereitung und der Durchführung der beiden Tagungen. Über das Format der Jahrestagung im Jahr 2022 kann derzeit nur spekuliert werden. Wir werden zunächst die weiteren Entwicklungen der Pandemie abwarten. Aber eines ist sicher: Auch 2022 wird es eine Jahrestagung geben.

Nachhaltigkeit und Klimaschutz

BAKöV unterstützt die Beschäftigten der Bundesverwaltung bei Transformationsprozessen auf dem Weg zu Nachhaltigkeit und Klimaneutralität

Nachhaltigkeit und Klimaschutz sind Kernthemen unserer Zeit, auch in den Bundesbehörden. Am 25. August 2021 hat die Bundesregierung das neue „**Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit**“ beschlossen. Am Ende jeden Jahres müssen die Bundesbehörden in einem Monitoringverfahren gegenüber der Öffentlichkeit über ihre Fortschritte Bericht erstatten. Das Maßnahmenprogramm beinhaltet zehn Kernthemen für kontinuierliche Veränderungen in den Bundesbehörden: Klimaneutralität der Bundesverwaltung bis 2030; Bau, Sanierung und Betrieb der Bundesliegenschaften; Mobilität; Beschaffung; Veranstaltungen; Kantinen/ Gemeinschaftsverpflegung; Nachhaltigkeits-Fortbildung; Gesundheit; Gleichberechtigte Teilhabe an Führungspositionen und Vereinbarkeit von Familien-/Pflegeaufgaben und Beruf; Diversität. Die neue Bundesregierung hat in ihrem Koalitionsvertrag festgelegt, dass das Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit weiterentwickelt werden soll und bekräftigt damit die tiefgreifenden Veränderungsprozesse, die alle Behörden in den kommenden Jahren bewältigen müssen. Auf der Basis einer intensiven Bedarfsanalyse unter Beteiligung von Führungskräften, Mitarbeitenden und Experten wurden die Schwerpunkte künftiger Fortbildungs-Aktivitäten bereits festgelegt.

Die sehr erfolgreiche **Vortragsreihe „Nachhaltige Behörden Konkret“** zu Nachhaltigkeitsaspekten in der Behördenwelt wird fortgeführt und ergänzt um besonders nachgefragte Webinare zu wichtigen Praxisthemen der Behörden, z.B. zur Einführung von EMAS, Möglichkeiten zur Verminderung von Treibhausgasemissionen, nachhaltiger Veranstaltungsorganisation oder nachhaltiger Beschaffung. Dieses Portfolio wird durch Online-Konferenzen zu aktuellen Entwicklungen und E-Learning-Programme abgerundet.

Veranstaltungen/Foren

Unsere Vortragsreihen



Highlights der BAKöV

Destruktive Führung: Ursache, Folgen und Lösungen

Sich mit fremden Erfolgen zu schmücken, persönlich verletzend Kritik, sich lustig machen über Eigenheiten und Schwächen – all diese Aspekte destruktiver Führung verleiten uns im Alltag oft dazu, die Ursachen für Führungsfehler und -vergehen in charakterlichen Schwächen zu suchen. Aber ist das wirklich angemessen? Dieser Vortrag gibt Ihnen einen Überblick über destruktive Formen von Führungsverhalten. Er zeigt Ihnen, wie Sie dieses Verhalten, die „dark side of leadership“, verhindern bzw. eindämmen können und sensibilisiert Sie für beabsichtigte und unbeabsichtigte Wirkungen Ihres Führungsverhaltens.

Wann: 25.03.2022, 11:00 -12:30 Uhr **Dozent:** Prof. Dr. Jan Schilling
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 603**

Frauen in Führung: Brücken und Barrieren in der Behördenkultur

Der Anteil weiblicher Führungskräfte ist in den letzten Jahren in der Bundesverwaltung dank aktiver Gleichstellungspolitik deutlich gestiegen, wenn auch unterschiedlich stark. Der Vortrag geht der Frage nach, worin in der Behördenkultur die jeweiligen Brücken bzw. Barrieren bestehen, die auf den Anteil weiblicher Führungskräfte wirken. Gleichzeitig will er den Blick dafür schärfen, wie Frauen positiv auf die Behördenkultur wirken, wie sie auch in männlich dominierten Arbeitskontexten eigene Positionen erfolgreich behaupten und eigene Handlungsspielräume erweitern können, ohne in klassische „Geschlechterfallen“ zu geraten.

Wann: 07.05.2022, 11:00 -12:30 Uhr **Dozentin:** Susanne Thiessen
Zielgruppe: Weibliche Führungskräfte in der Bundesverwaltung
Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **SO 604**

Workshopreihe „Up to Date bei der Personalentwicklung“

Als erfolgreiches Format hat sich im letzten Jahr die Workshopreihe „Up to Date bei der Personalentwicklung“ etabliert, die monatlich ein aktuelles Thema aus dem Bereich der PE aufgreift. Im vierten Quartal beschäftigten sich die Onlineveranstaltungen mit den Themen "Agile Welt – agile PE?" (29.10.2021), "Mentoring" (12.11.2021) sowie „Kompetenzmanagement“ (09.12.2021).

Die drei jeweils dreistündigen Workshops, geleitet von Herrn Dr. Roland Schäffer, Frau Yolanda Herrero bzw. Herrn Dr. Frank Kollmar, ermöglichten den Teilnehmenden nicht nur einen Einblick in die wichtigen und interessanten Themenfelder der Personalentwicklung, sondern boten ihnen auch die Möglichkeit, sich über die diesbezüglichen Entwicklungen in der Bundesverwaltung auszutauschen und zu vernetzen. Die Vernetzung der Beschäftigten aus dem Bereich der PE stellt für die BAKöV ein wichtiges Ziel der Workshopreihe dar.

Auch in 2022 sind weitere Workshops geplant. Die virtuellen Veranstaltungen werden sich mit Themen wie z. B. der "Einbindung erfahrener Beschäftigter in Entwicklungsprozesse", der "Kollegialen Beratung" dem Thema "Anforderungsprofile" sowie der "Steuerung systematischer Entwicklungsprozesse" befassen.

Anmeldungen über Ihre Fortbildungsstelle unter der JAP-Nr. **PE 500 - 570**

Publikationen



Neu: Flyer zur Digitalakademie Bund

Ihre Plattform zur digitalen Qualifizierung in der Bundesverwaltung
Im neuen Flyer finden Sie Antworten auf die Fragen:
Wer sind wir?
Was bietet die Digitalakademie?

Gehen Sie mit uns auf Lernreise! >>>



Neu: Flyer zu New Work

Da die digitale Transformation eine zunehmende Flexibilisierung und Dynamisierung der öffentlichen Verwaltung voraussetzt, gewinnen stärker vernetzte und selbstorganisierende Arbeitsweisen an Bedeutung, für die heute der Begriff „New Work“ steht. Damit werden insbesondere moderne Arbeitszeit- und Arbeitsortmodelle sowie neue Arbeitsformen bezeichnet, die von Agilität und Nutzerorientierung geprägt sind. Entdecken Sie unsere Veranstaltungen und Angebote >>>



Aktualisiert: Flyer zum Coaching

Schon vom digitalen Coaching gehört?
Wir haben unser Coachingangebot ergänzt.
Was sich dahinter verbirgt, erklärt Ihnen unser aktualisierter Flyer >>>

Jahresprogramm 2022



Das PDF unseres Jahresprogramms wurde aktualisiert. Bitte beachten Sie, dass es künftig keine gedruckte Fassung des Jahresprogramm der BAKÖV geben wird; dies ist unser Beitrag zu Klimaneutralität und Nachhaltigkeit. Sie finden unsere Veranstaltungen in **IFOS-Bund** und im PDF auf unserer **Homepage**.

Neue Auflage: Selbstlernheft „Haushaltsrecht des Bundes“

Das Haushaltsrecht des Bundes
- Eine Einführung -
Finanzverfassung
Haushaltssystematik
Haushaltsgrundsätze
Haushaltskreislauf
- Skript für das Selbststudium -
von Prof. Dr. Beate Leibinger
und Kötter-Otto Eise



Das Skript für das Selbststudium wurde aktualisiert.
Die Einführung in die Finanzverfassung, die Haushaltssystematik, die Haushaltsgrundsätze und den Haushaltskreislauf können Sie **hier** herunterladen.

Inhalt

Aktuelles

Seminarinformationen

Veranstaltungen/Foren

Publikationen



Linkliste zum Akademiebrief 01/2022

Bezeichnung	Link
S. 1 / digitale Lernreise	https://www.digitalakademie.bund.de/DE/Home/home_node.html
S. 1 / BAkÖV	https://www.bakoev.bund.de
S. 2 / Lernwelt	https://www.digitalakademie.bund.de/DE/Digitalakademie/Lernwelt/Lernwelt_node.html
S. 2 / IFOS-Bund	https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml
S. 2 / Spendenaktion Weihnachtslicht	https://ga.de/verlag/unser-haus/aktion-weihnachtslicht/
S. 3 / BF 257	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=bf%20257&jahr=AB_HEUTE
S. 3 / IT 328	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=it%20328&jahr=AB_HEUTE
S. 3 / BAkÖV	https://www.bakoev.bund.de/DE/02_Themen/Informationstechnik/informationstechnik_node.html
S. 4 / Gleichstellungstage	https://www.bakoev.bund.de/DE/02_Themen/Fachfortbildung/Gleichstellungstage.html?nn=38399cae-eaeb-4a2a-86d5-a033028e6ab0
S. 4 / FB 020	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=fb%20020&jahr=AB_HEUTE
S. 4 / FB 030	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=fb%20030&jahr=AB_HEUTE
S. 4 / PR 336	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=pr%20336&jahr=AB_HEUTE
S. 5 / SO 205	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=so%20205&jahr=AB_HEUTE
S. 5 / Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit	https://www.bundesregierung.de/resource/blob/998008/1953740/cfcc442222f013844c6b6f02dd31144/2021-08-25-massnahmenprogramm-nachhaltigkeit-2021-data.pdf?download=1
S. 5 / Vortragsreihe	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?ex=false&suchbegriff=klimaschutz&jahr=AB_HEUTE
S. 6 / SO 603	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=so%20603&jahr=AB_HEUTE
S. 6 / SO 604	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=so%20604&jahr=AB_HEUTE
S. 6 / PE 500 -570	https://www.ifosbund.de/pub/Fortbildungsangebot/va_suche.xhtml?reset=true&ex=false&suchbegriff=up%20to%20date%20bei%20der%20personalentwicklung&jahr=AB_HEUTE
S. 7 / Flyer Digitalakademie	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_3/Digitalakademie_Bund.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701
S. 7 / Flyer New Work	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_4/New_Work.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701
S. 7 / Flyer Coaching	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/Coachingzentrum/Coaching.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701
S. 7 / IFOS-Bund	https://www.ifosbund.de/pub/index.xhtml
S. 7 / Homepage	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_1/Jahresprogramm_2022.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701
S. 7 / Selbstlernheft	https://www.bakoev.bund.de/SharedDocs/Publikationen/LG_2/Selbstlernheft_Haushaltsrecht_Bund.html?nn=2ec4f73d-a986-4561-8fae-aba732cc1701